|  |
| --- |
| برنامه ریزی عملیاتی سال 93 دانشکده دندانپزشکی |
| **ردیف** | **عنوان برنامه**  |
| **1** | **تدوین طرح درس دروس دوره علوم پایه رشته دندانپزشکی**  |
| **2** | **جذب هیات علمی در قالب تعهدات طرح و بورس دانشکده دندانپزشکی**  |
| **3** | **شکل دهی ساختار اداری دانشکده دندانپزشکی**  |
| **4** |  **جذب هیات علمی در قالب فراخوان دانشکده دندانپزشکی**  |
| **5** | **تدوین برنامه استراتژیک دانشکده دندانپزشکی**  |
| **6** | **توسعه پورتال دانشکده دندانپزشکی**  |
| **7** | **تلاش جهت مکان یابی برای دانشکده با استفاده از نظر متخصصین دندانپزشکی**  |
| **8** | **راه اندازی کتابخانه دانشکده دندانپزشکی**  |
| **9** | **اقدام جهت فعال کردن کلینیک دندانپزشکی وابسته به دانشکده دندانپزشکی**  |
| **10** | **ایجاد و طراحی فرآیندهای آموزشی در دانشکده دندانپزشکی**  |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي جاری

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: ایجاد و طراحی فرآیندهای آموزشی در دانشکده**

**هدف برنامه:**

* **تسهیل و اطلاع رسانی مناسب به دانشجویان**
* **تسریع درانجام امور**
* **تکریم ارباب رجوع**
* **آشنایی با روند کلیه فعالیتهای دانشکده جهت تسریع در امور مربوط به ارباب رجوع**

**شاخص برنامه:**

* **استمرار و استقرار ارتقای کیفیت در فرآیندهای آموزشی**
* **کنترل و نظارت بر امور اجرایی دانشکده**
* **زمان انجام فعالیتهای محوله**
* **میزان رضایت ارباب رجوع**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **مشخص نمودن کلیه امورآموزشی دانشکده**  | **مسئول آموزش**  |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  | **طبق تجربیات قبلی** |
| **2** | **طراحی فرآیندهای آموزشی**  | **مسئول آموزش**  |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  | **طبق تجربیات قبلی** |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي توسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: تدوین برنامه استراتژیک دانشکده**

**استراتژي: جهت گیری برنامه های دانشکده سال آینده**

**هدف برنامه:**

* **تدوین برنامه های دانشکده**
* **فرآیند دایمی جهت ارزیابی و کنترل امور دانشکده بر اساس برنامه استراتژیک دانشکده**
* **استفاده از برنامه استراتژیک در تصمیم گیریها**

**شاخص برنامه:**

* **تدوین چشم انداز – ماموریت – اهداف بلندمدت و ارزشهای محوری**
* **تصمیم گیری و انتخاب گزینه های راهبردی دانشکده**
* **استراتژی سازمانی و وظیفه های دانشکده**
* **اهداف اجرایی – عملیاتی دانشگاه**
* **اقدامات اجرایی – عملیاتی دانشگاه**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **شناخت وضع موجود – تجزیه و تحلیل شرایط و توانائی های فعلی دانشکده**  | **مسئولین دانشکده**  |  | **بهمن ماه**  | **شش ماهه اول سال 93** | **بر اساس استانداردهای وزارت متبوع** |
| **2** | **تعیین نیازها و تدوین اهداف و نحوه هدایت برنامه ها و عملیات دانشکده**  | **مسئولین دانشکده**  |  | **بهمن ماه**  | **شش ماهه اول سال 93** |  |
| **3** | **پیش بینی روشها و سایل یا تعیین استراتژی و شرایط وعملکرد مورد انتظار آتی**  | **مسئولین دانشکده**  |  | **بهمن ماه**  | **شش ماهه اول سال 93** | **استفاده از تجربیات سایر دانشکده های دندانپزشکی**  |
| **4** | **بهره گیری از راهکارها و سازوکاروهای دستیابی به ماموریتها و اهداف سازمان**  | **مسئولین دانشکده**  |  | **بهمن ماه**  | **شش ماهه اول سال 93** |  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتيتوسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: جذب هیات علمی در قالب تعهدات طرح و بورس**

**استراتژي: تامین هیات علمی دانشکده بر اساس اولویت مورد نیاز**

**هدف برنامه:**

* **تکمیل کادر اعضاء هیات علمی دانشکده**
* **تقویت علمی دانشکده در ابعاد کمی و کیفی**

**شاخص برنامه:**

* **جذب نیرو بر اساس نیازهای کنونی و برنامه های آینده دانشکده**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **نیاز سنجی**  | **مسئولین دانشکده** |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  | **بر اساس اولویت نیاز به رشته های تخصصی**  |
| **2** | **فراخوان جذب هیات علمی**  | **معاون آموزشی دانشگاه**  |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  | **مطابق با تعداد مجوز اعطایی به دانشکده**  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتيتوسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: جذب هیات علمی در قالب فراخوان**

**استراتژي: تامین هیات علمی دانشکده بر اساس اولویت مورد نیاز**

**هدف برنامه:**

* **تکمیل کادر اعضاء هیات علمی دانشکده**
* **تقویت علمی دانشکده در ابعاد کمی و کیفی**

**شاخص برنامه:**

* **جذب نیرو بر اساس نیازهای کنونی و برنامه های آینده دانشکده**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **نیاز سنجی**  | **مسئولین دانشکده و معاون آموزشی دانشگاه**  |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  | **بر اساس اولویت نیاز به رشته های تخصصی**  |
| **2** | **درخواست از وزارت متبوع**  | **معاون آموزشی دانشگاه و مسئولین دانشکده**  |  | **بهمن ماه**  | **تاکنون**  |  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتيتوسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: شکل دهی ساختار اداری دانشکده دندانپزشکی**

**استراتژي: تشکیل اجزای مورد نیاز در اداره امور مختلف دانشکده**

**هدف برنامه:**

* **تجهیز و راه اندازی کلینیک**
* **توسعه سیستم اطلاع رسانی و IT در دانشکده**

**شاخص برنامه:**

* **توسعه فضای آموزشی و پژوهشی دانشجویی مورد نیاز**
* **افزایش بهر وری از فضاهای موجود**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **اعلام نیازها و درخواست به مسئولین**  | **مسئولین دانشکده – معاونت توسعه**  |  | **آبان ماه**  | **تاکنون**  | **بر اساس اطلاعات مربوط به دو دوره ورودی دانشجو**  |
| **2** | **درخواست تخصیص از معاون توسعه دانشگاه**  | **مسئولین دانشکده – معاونت توسعه**  |  | **آبان ماه**  | **تاکنون**  |  |
| **3** | **پیگیری درخواست ها وتخصیص ها**  | **مسئولین دانشکده – معاونت توسعه**  |  | **آبان ماه**  | **تاکنون**  |  |
| **4** | **درخواست بودجه ای مستقل برای دانشکده**  | **مسئولین دانشکده – معاونت توسعه**  |  | **آبان ماه**  | **تاکنون**  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتيتوسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: توسعه پورتال دانشکده**

**استراتژي: اطلاع رسانی الکترونیکی در دانشکده**

**هدف برنامه:**

* **تکمیل اطلاعات در راستای دولت الکترونیک**
* **دستری آسان به اطلاعات**

**شاخص برنامه:**

* **تبادل اطلاعات در سریعترین زمان با واحدهای متقاضی**
* **شفافیت و روان بودن اطلاعات در وب سایت**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **به روز رسانی پورتال**  | **مسئول پورتال** |  | **آبان ماه**  | **تاکنون**  | **امکانات فنی و مشاوره ای**  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي توسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: مکان یابی برای دانشکده با استفاده از نظر متخصصین دندانپزشکی**

**استراتژي: تامین فضای فیزیکی دانشکده**

**هدف برنامه:**

* **کمک به بالا بردن سطح بهداشت دهان و دندان بخصوص در منطقه**
* **تجمیع امکانات دندانپزشکی و متخصصان در این زمینه در کاشان**

**شاخص برنامه:**

* **حفظ و ارتقاء جایگاه آتی دانشگاه**
* **ارتقاء سلامت جامعه تحت پوشش**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **برگزاری جلسات با مسئولین دانشگاه و دفتر فنی دانشگاه**  | **سرپرست و معاون آموزشی دانشکده**  |  | **آبان ماه**  | **ادامه دارد** |  |
| **2** | **دعوت از اساتید با تجربه دانشگاههای دیگر**  | **سرپرست و معاون آموزشی دانشکده**  |  | **آبان ماه**  | **ادامه دارد** |  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي توسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: تدوین طرح درس**

**هدف برنامه:**

* **فعالیتهای آموزشی را نظم دهد**
* **عوامل اصلی جریان تدریس در نظر گرفته شود (must learn)**
* **مدرس از روشها و فنون مناسب تدریس استفاده نماید**
* **مشکلات احتمالی تدریس پیش بینی شود**
* **وظیفه مدرس و فراگیران مشخص شود**
* **توجه مدرس را به انتخاب روشهای مناسب آموزش جلب نماید**
* **ارزشیابی مدرس توسط موسسه آموزشی را آسان نماید**
* **ارزشیابی فراگیران توسط مدرس را آسان نماید**
* **مدرس و فراگیران با اعتماد بیشتری سر کلاس درس حاضر شوند**
* **در زمان تدریس و باتوجه به طرح درس و اهداف تنظیم شده ، نیازهای آموزشی فراگیران مد نظر قرار گیرد و آموزش با رعایت اولویت بندی انجام شود**

**شاخص برنامه:**

* **ارتقاء کیفیت آموزش**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **مشخص نمودن واحدهای ارائه شده در ترم برای هر گروه آموزشی**  | **مسئول آموزش**  |  | **یکماه قبل از شروع ترم**  | **دوروز بعد**  | **سرفصل آموزشی**  |
| **2** | **درخواست طرح درس با توجه به فرمت ارسالی**  | **مسئول آموزش**  |  | **یکماه قبل از شروع ترم**  | **دوروز بعد**  | **سرفصل آموزشی**  |
| **3** | **ارسال طرح درس توسط گروههای آموزشی**  | **گروههای آموزشی مربوطه**  |  | **شروع ترم**  | **15 روز بعد از شروع ترم**  | **سرفصل آموزشی**  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي توسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: راه اندازی کتابخانه دانشکده**

**استراتژي: تامین کتابها و مجلات علمی مورد نیاز و سالن مطالعه**

**هدف برنامه:**

* **توسعه و تقویت امور پژوهشی در دانشکده**
* **افزایش سطح آگاهیهای علمی**
* **دانش فنی و مهارتهای حرفه ای**

**شاخص برنامه:**

* **تجهیز دانشکده به کتب تخصصی و عمومی**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **نیاز سنجی کتب تخصصی و عمومی**  | **مسئولین دانشکده**  |  | **دی ماه**  | **15 روز بعد**  |  |
| **2** | **اعلام نیاز به معاونت پژوهشی دانشگاه**  | **مسئولین دانشکده + معاون پژوهشی دانشگاه**  |  | **نیمه دوم دیماه**  | **تا آخر دیماه**  | **بر اساس اولویت نیاز** |
| **3** | **درخواست تخصیص برای خرید کتب**  | **مسئولین دانشکده + معاون توسعه**  |  | **بهمن ماه**  | **15 روز بعد**  |  |
| **4** | **پیگیری خرید کتب**  | **مسئولین دانشگاه**  |  | **نیمه دوم بهمن ماه**  | **تا آخر بهمن ماه**  |  |
| **جمع** |



دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي

 درماني كاشان

برنامه هاي عملياتي توسعه ای

برنامه عملياتي سال 1393

**عنوان برنامه: فعال کردن کلینیک دندانپزشکی**

**استراتژي: پشتیبانی درمانی – آموزشی برای دانشکده**

**هدف برنامه:**

* **آموزش بالینی دانشجویان**
* **رضایتمندی و تکریم بیماران**

**شاخص برنامه:**

* **راه اندازی کلینیک حداکثر تا پایان سال 93**

**جدول گانت برنامه**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **فعاليت** | **مسئول اجرا** | **شاخص دستيابي** | **زمان** | **منابع مورد نياز** |
| **شروع** | **خاتمه** |
| **1** | **برگزاری جلسات متعدد با مسئولین دانشگاه و دفتر فنی**  | **مسئولین دانشکده و دانشگاه**  |  | **دیماه**  | **تاکنون**  | **بر اساس متخصصین جذب شده** |
| **2** | **دعوت از اساتید با تجربه دانشگاههای دیگر برای راه اندازی کلینیک**  | **مسئولیت دانشکده و دانشگاه**  |  | **دیماه**  | **تاکنون**  |  |
| **جمع** |